普陀区建筑业职业技能大比武
在恒尊集团钢结构分公司隆重举行

本报讯　近日由区住房和城乡建设局、区人力资源和社会保障局等部门联合主办的普陀区建筑业职业技能大比武在恒尊集团钢结构分公司拉开帷幕。区委副书记俞连军、副区长陈安振等领导，集团公司总裁陈跃康出席开幕式，并观看了现场比赛。

本次技能大比武，由集团公司和来自全区各建筑企业的 7 支代表队，共 106 名建筑业精英进行了钢筋工、泥工和电工 3 个职业工种的技能比赛。选手们用精湛的技术，展现各自风采。比赛中，集团公司的钢筋工周金志和亓平在很多选手搭建的钢筋结构才过半时，他们已处于收尾阶段，他们娴熟的技艺、饱满的斗志令评委和观众“啧啧”称赞。通过激励的角逐，集团公司分别斩获了钢筋工组一、二、三等奖和泥工组的二、三等奖。

此次盛会是全区建筑行业职业技能的一次展示与交流，营造了全区建筑行业崇尚知识和技能的良好氛围。同时也为集团公司和钢结构分公司对外展示、宣传提供了良好的平台和契机，进一步提升了企业的整体形象。　**（钢结构分公司 应锡维）**

实施卓越绩效管理 增强企业竞争活力

编者按：追求卓越的绩效管理，是二十一世纪质量管理的发展趋势。随着经济全球化进程的加快，卓越绩效管理模式已成为世界成功企业公认的提升企业竞争力的有效方法，也是我国企业在新形势下经营管理努力的方向。为了推动集团卓越绩效管理的全面实行，增强集团产品、服务和企业在市场上的竞争力，我们摘编有关专家学者对于卓越绩效管理的论述，指导企业不断创新和提高绩效，以获得和保持企业的竞争优势；指导企业创建尊重社会责任和道德的环境，以提高企业的可持续发展。

构筑有效的企业领导体系

中国人民大学商学院　焦叔斌

企业为了实现卓越绩效，其领导层必须首先承担义务或任务，领导的工作对于企业实现卓越绩效起着决定性的作用。具体而言，一个企业要构筑起有效的领导体系，必须做好以下八个方面的工作。

第一，确立企业所遵循的准则和所追求的方向。企业的最高管理层必须明确企业所遵循的价值观、使命和愿景，这是管理一个企业的逻辑的出发点，为企业的成员指出方向。第二，将企业的愿景、使命和价值观进行有效的沟通。在范围上要沟通到全体员工，乃至关键的供应商、合作伙伴和顾客方面。在时间上应当是持续不间断的。第三，创造一种有利的环境来促进企业的可持续性发展和绩效改进，促进创新，促进员工的学习和企业的学习。第四，企业高层领导者应该以身垂范，表达对于卓越绩效所体现的各项价值观的追求。第五，评估企业绩效的状况，把握强弱优劣，设定改进的优先次序，确定改进的重点和分配相应的资源。第六，建立和完善企业的治理体制。确保有效的治理对于实现利益相关方及社会的信任以及企业的有效性有着非常重要的意义。第七，确保和促进企业的行为，恪守商业伦理和道德规范。第八，承担社会责任，支持各种公益事业。

上述八项工作可以概括为 32 个字，即“确立方向、有效沟通、建立环境、以身垂范、把握状况、治理体制、伦理行为、社会责任”。一个有效的领导体系的实现必须建立在这八个方面工作的基础之上。

战略策划———将理想变成现实

中国质量协会　岳　刚　赵建坤

战略策划是将战略目标转化为行动计划的过程或方法，它重点考察企业如何建立战略目标和行动计划，如何实施战略目标和行动计划，如何及时对目标和计划做出调整，以及如何监控战略目标和行动计划的实施进展。

战略策划包括“战略制定”和“战略部署”两个主要内容。

战略制定是审查企业如何确立战略方向和设定战略目标以引导、强化企业的总体绩效和竞争力，以促进企业未来的成功。在战略策划过程中，必须考虑可能影响企业未来成功的关键因素，并说明是如何收集和分析与这些因素相关的数据和信息的。

战略部署是审查企业如何将战略目标转化为行动计划，还审查企业如何评价行动计划的进展情况。应该给出关于行动计划是如何制定和展开的信息，提供一些关键的测量指标，并使用这些测量指标来实现企业的协调，还需要各工作单位与供应商和合作伙伴计划之间的协调。

一个清晰的、经过充分沟通的战略计划，指出了企业获取成功、完成其使命和愿景所必须采取的方向。一个被全面展开和理解的战略计划会帮助企业中的每一个人区分随机的改进与协调一致的改进之间的区别。

战略策划为企业管理提供了一个焦点，为企业的最高管理层提供了一个基础。企业的战略制定得越好，战略执行得越得力，就越有可能成为市场的佼佼者。我们通常也将这样的企业管理称之为卓越的管理。　**（集团综管部　节选与网络材料）**

项目经理该如何做好多重角色

经历了多年的施工管理，虽然之前对项目经理这一职务及其所负责的工作内容不是十分了解，但在被总公司派驻安吉工作的这几年中，由于工作的需要，和项目经理打交道的机会逐渐增多，在和项目经理长时间的接触过程中，我渐渐体会到项目经理个人的能力强弱、管理水平高低将直接影响到整个项目工程的完成质量和管理优劣。

作为一名项目经理在工程施工实际过程中所发挥出来能力强与弱、管理力度的紧与松以及在处理问题上的果与断，影响到做出来的工程质量的优与劣，进度上的快与慢、安全管理上的严与松、利润上的盈与亏等等都有着天壤之别。所以说，作为一名项目经理本身就是一个工程项目承包中的灵魂人物，尤其是在当下，大气候环境的不景气，要想真正当好一名优秀的项目经理，更是要承担起多重角色的重担，抛开单一的管理模式，要当一名好“领班”，好“管家”以及好的“外交官”。

做一名好“领班”。作为一个优秀的项目经理要具有“领头雁”的风范。一个项目部犹如一个动车组，车头是牵引，是导向，更是总控，而每一节车厢又有自身的动力和控制系统，车头与每节车厢的互动才保证了动车组的快捷、安全及高效。而项目经理和项目部主要管理人员便是车头、项目各班组就是每节车厢，在管理过程中，必须环环相扣，节节相连，节奏一致，共同作用，项目部才能成为一个有机的整体，才能够团结在一起，才能够战无不胜，攻无不克。因此作为一名项目经理，就应当扮演好领班的角色，要知情达理、知人善用，协调好内部好各方关系，充分发挥每个人的主观能动性，同时，项目经理还要身体力行，率先垂范，做好领头雁的模范作用。

做一名好“管家”。在项目管理过程，项目经理中必须要做到有章可遵、常抓不懈，要有一名好管家的担当和责任心。不同的项目因其业主的要求不同、工程的大小不同、工程难易程度不同、总包管理的深度不同和施工环境不同等等，而有其不同的特点，这也决定了不同的项目部要用不同的管理架构，不同的技术及力量的投入。项目经理对此应该要有清醒的认识和准备，项目部从组建伊始，就要做好合理的部门设置，对项目配置人员分配合理的工作内容，对各部门、各班组及各个岗位的职责及工作流程也不能简单按程序文件来定，要进行必要的细化。考虑到建筑工程的持续时间较长，项目经理在对工程管理中要做到持之以恒。面对常年雷同无休止的繁杂琐事，面对工地上堆叠的钢筋、商品砼及其他建筑材料，面对来自资金等方方面面的压力，更是要学会忍耐和调整。特别是工程进入中后期，人员的疲劳度上升，懒惰心理蔓延，工作管理逐渐松散，对此，项目经理必须要高度重视，严抓严打，必须要对所有员工的管理及各项制度的执行坚持常抓不懈，此事，项目经理犹如项目工地上的管家，必须要面面俱到的做好各项工作的管理，时刻紧绷管理这根弦。

做一名好“外交官”。在项目施工过程中，参与其中的责任主体很多，是一个地地道道的小社会，如何能够主动的、有序的平衡各方责任主体，建立起一个和谐的“小社会群体”，便是每位项目经理应该研究和掌握的学问，此时的项目经理犹如一名“外交官”，在各方“势力”之间游走，而不能顾此失彼，要做到游刃有余。在这项学问中最关键的是一个“和”字。对内“和”，“和”就是力量，就能战无不胜，对外“和”，“和”就是财富，和能生财。团结员工，尊重业主，服从监理，关心劳务，服务分包等等。项目经理要想学会当一名优秀的外交官，对业主要做到尊重关心、主动服务、自身过硬、以德服人、诚信经营。当双方有利益和矛盾冲突时，一不能因小失大，要顾全大局；二不能店大欺客，自以为是。对上级主管部门和监理单位，要虚心学习、接受指导。对他们提出的要求，必须尽快、尽力地按要求落实。对供货方，要公平公正、诚实守约、合作共赢。对劳务，选用时要把好入口关，提高准入门槛。对业绩、技术水平上，管理力量上，市场口碑上，要进行详细考实，达不到要求的尽量不用。如一旦合作就要秉承“劳务是伙伴，员工是兄弟，合作一家人，利益共同体”的合作理念，充分激发其工作积极性。

作为一名优秀的项目经理，除自身能力水平要过硬之外，更是要当好一名优秀的领班、负责任的管家、和八面玲珑的外交官，团结员工，凝聚力量，科学管理，服务业主，尊重监理，协调分包，互惠互利，以身作则，廉洁自律。这是项目经理应该坚守的工作准则，在项目管理中，只有当好一名领班，做好一名管家，成为一个游刃有余的外交官，才能把我们每个项目部都打造成团结进取的团队，为企业带来更高的经济效益，树立良好的企业形象。

（安吉办事处　史济祥）

恒尊集团 HENGZUN GROUP
主办：恒尊集团有限公司
第 28 期 / 总第 66 期
本期 4 版　　2013 年 10 月 26 日
http://www. hengzun.com.cn　Email:hengzun@yeah.net　准印证：浙企准字第 L022 号

恒尊集团报

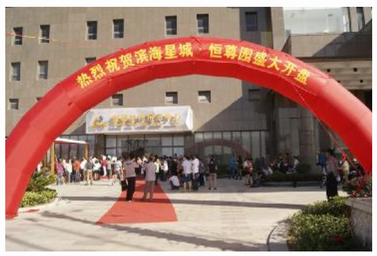
提升发展信心 共筑新区梦想

本报讯　9 月 17 日下午，以“中国梦、新区梦、普商梦”为主题的 2013 年普陀区企业家座谈会在我集团 1905 会议室召开，区政协副主席、统战部长张德明等领导和全区 20 家重点企业负责人面对面交流，畅所欲言，共谋发展。

最后，区委书记蔡洪、区长王飞跃到会看望参加座谈会的企业家。　**（集团综管部）**

滨海星城·恒尊园盛大开盘
92~106m² 城市公寓引爆岛城

本报讯　正值金九银十，岛城房地产市场刮起火热抢购风。10 月 12 日，舟山恒尊地产 2013 创新力作滨海星城·恒尊园盛大开盘，购房者闻风而至，现场人气异常火爆。本次开盘 C6 号楼主推 92—110 刚需户型，开盘不到 1 小时候，就已经售出 80 余套房源，均价 8888 元 /m²，购房者热情高涨。



早上 8 时，现场已是人山人海热闹非凡，众多业主为了选到心仪的房子，都早早地来到了展示中心等待开盘。开盘当日，恒尊地产不仅举办了一系列的活动，更拿出了丰厚的五重购房优惠回馈购房者，受到了广大市民的追捧，人气指数近乎爆棚。据了解，恒尊园的核心地段和居住品质，是众多客户选择恒尊园的重要原因。

（恒尊地产　余辉）

舟山恒尊新型墙体材料有限公司相继取得了预拌干混砂浆试验室合格证及生产许可证

本报讯　舟山恒尊新型墙体材料有限公司系恒尊集团下属子公司，自公司预拌干混砂浆开始生产并部分投放市场后，市场反映情况一直较好。为进一步做好砂浆的生产销售工作，扩大公司砂浆产品在本地区的影响力，新墙体公司开展了一系列工作。

7 月 15 日，公司砂浆试验室经过前期的努力准备，顺利通过了浙江省散装水泥办公室的考核，取得了《浙江省预拌干混砂浆生产企业试验室合格证书》。取得合格证书后，由市散装办、市墙改办组成的领导专家小组于 8 月 21 日在公司召开了预拌干混砂浆企业备案评审会议。经过对公司砂浆生产备案资料的审核及砂浆生产车间现场情况的考察后，决定通过舟山恒尊新墙体有限公司的砂浆生产许可申请，并为公司颁发预拌干混砂浆生产许可证。这将为公司日后的预拌干混砂浆生产销售提供更多的便利，是公司乃至恒尊集团发展的又一个里程碑。　**（新墙体公司　窦珊）**

图片新闻

本报讯　10 月 17 日下午，浙江省建设银行副行长陈根海及市分行相关领导莅临我集团指导考察。　**（集团综管部）**

“收获”最美
周向鹏荣获最美长三角摄影大赛最佳视觉奖

本报讯　“20 年城市之印”——发现最美长三角摄影大赛颁奖活动近日在上海东方明珠广播电视塔一楼隆重举行。

此次以“20 年城市之印”为主题的长三角城市变迁摄影赛自 2013 年 5 月 10 日招募以来，历时 3 个多月，收到作品遍布长三角 11 座核心城市，数量多达千余幅。在经过摄影家协会专家的多轮讨论和严格筛选之后，本次摄影展的最终获奖名单终于尘埃落定。我集团下属的恒尊地产公司的周向鹏参选的作品《收获》荣获此次大赛的最佳视觉奖，并在东方明珠城市长廊展出。

（集团综管部）

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 www.fineprint.cn

恒尊地产普陀展示中心 9 月 8 日盛大开业

时序九月，岛城已经步入微凉的初秋，而在浦西核心区，却有一处地方热力全开。“奢尚盛汇，耀世启幕”，9 月 8 日，由舟山恒尊地产倾情打造的普陀销售展示中心首度全城盛大公开，聚焦全城目光。

上午 9 点 08 分，寓意开门红的红鞭炮与烟花准时点燃，热闹的场面引得周边行人不断驻足观看，恒尊地产普陀销售展示中心在众人期盼中，正式揭开神秘面纱，也引得了一些闻讯而来的媒体朋友与现场客户的广泛好评。

展示中心现场，精致美味自助餐，精美花艺装饰，营造出高雅奢尚的氛围。同时所有到访客户人人有礼，幸运者更是抽到 IMAC 电脑大奖。从上午 8 点至下午五点，展示中心一直人头攒动，大量的客户陆续到访，沙盘区、茶歇区以及客户休息平台，都有置业顾问与客户沟通洽谈。开业当天，近三百余位客户莅临现场，场面热烈火爆。

（恒尊地产　余辉）

重走“拥军妈妈”送菜路　重温“军民鱼水情”
恒尊集团有限公司团委开展中秋拥军活动

“独在异乡为异客，每逢佳节倍思亲”，9 月 7 日上午，在中秋佳节来临之际，恒尊集团团委联手展茅街道组织，组织近 40 名团员青年前往部队哨所开展拥军活动，为部队官兵送去中秋的祝福和礼物，让官兵感受“第二故乡”的温馨和亲情。

驻军某部哨所位于一座海拔 500 多米的山上，山不高却坡陡路险，这条路就是我区爱国拥军模范“拥军妈妈”孙芬年三十年如一日，为部队哨所官兵买菜送菜所走之路。团员青年们沿着昔日孙芬年的足迹，徒步往部队哨所前进。近二年罕有人行走的山间小路杂草丛生，蜿蜒曲折，对于常坐在办公室吹空调的团员青年来说，无疑是一次生动的现场体验。登山途中，团员青年们充分发挥互助精神，互相帮助，相互鼓励，艰难前行，切身感受军民鱼水情和“拥军妈妈”孙芬年一个平凡农村妇女风雨兼程三十年如一日的艰辛和执着。

经过近 1 个小时的艰难爬涉，团员青年们顺利到达了山顶，没有一人中途掉队。到了哨所，为官兵们送上了精心准备的电脑、月饼等慰问物品，还参观了官兵们的生活区和学习区。整洁有序的营区卫生，严谨又封闭的学习场地，让团员青年们感慨平时生活的懒散和学习的惰性，又一次受到了思想上的教育和洗礼。最后，公司的恒尊篮球队队员还与官兵们打了一场激烈的篮球友谊赛。（集团党委）

团员青年们为哨所官兵送上慰问物品

舟山恒尊物业管理有限公司正式成立

2013 年 8 月，舟山恒尊物业管理有限公司正式成立，这标志着恒尊地产再次向综合性发展迈出了有力的一步，这也将成为业主与开发商之间一道有益的沟通桥梁。

恒尊地产始终认为：居住质量的保证，不仅取决于建筑外观和环境，更取决于物业管理所提供的服务。有一个称职贴心的“好管家”，居住才能成为一件幸福和轻松的事情。为此，公司在积极建造诸如恒尊·春天里，恒大·晶筑城等品质住宅项目的同时，也一直探求优秀的物业服务企业，为业主创建良好的居住和服务。

此次倾力打造恒尊物业，旨在为提供高品质住宅的基础上进一步为客户引导健康积极的生活理念，创造美好舒适的生活环境，同时为社会创造和谐温馨的社区文化。今后，恒尊物业将不断加强项目品质的完整性，提升管理服务能力，促进品牌建设，通过凝聚新的力量，为恒尊实现区域性品牌战略目标奠定坚实基础。（恒尊地产 余辉）

恒尊会八月清凉季之
亲子冰激凌 DIY 拼拼赛欢乐上演

8 月 24 日上午，近百名恒尊业主在春天里展示中心迎来了一场别开生面的冰激凌亲子 DIY 活动。此次活动不仅丰富了业主的暑期生活，更为恒尊会员们提供一个难得的欢乐家庭日。

活动定于 9 点钟正式开始，但八点半就有不少家庭已抵达售楼处跃跃欲试。他们以家庭为单位分组，在仅有的 10 分钟比赛时间中充分发挥自身的想象力，有的小朋友把糖果、巧克力混合冰激凌做成一艘五彩缤纷的帆船，有的制作了一个可爱的小雪人，还有一对姐妹花利用不同颜色的冰激凌塑造出一只栩栩如生的小兔子…

一边是紧张激烈的比赛，另一边是已经完成比赛正在享受劳动果实与等待参赛正琢磨自己要做什么作品的家庭。活动始终在一片欢声笑语中进行，一些完成比赛的家庭则在沙盘与户型模型前聊起了房子。

欢乐的时光总是过得特别快，不一会儿在场的所有家庭均已完成了比赛，在老师的最终统计后，主持人开始为获奖的家庭颁发奖品。每四户家庭为一组，选出最佳设计奖一户，其他家庭则获得了最佳欢乐奖。家长们纷纷表示对此次 DIY 活动非常满意，孩子们在这里不仅获得了自己动手制作冰激凌的快乐，自己也享受了一把难得的亲子乐。（恒尊会　王碧丽）

入秋的舟山，空气中依旧弥漫着尚未退去的“海鲜”的味道。回首望，已许久未踏着秋风，登高而望，嗅海的气息。今日有幸借公司“拥军活动”，登“高山”，俯望“四海”，品大山“百味”，寻一身畅快与通透。

9 月 7 日晨，天空中阴霾连绵，看不出天空的色彩，让人不免心中一忧，是否会降雨而下，扫人“雅兴”？但秋风兮兮，让人精神一振，五感全开，只余下道不完的爽快之感。

常言道：“好事多磨”，今幸感此言之精髓。早 8 时许，从恒尊大厦乘车出发，一共四车，结伴而行，感觉只在一瞬前面两车已消失在路的“尽头”，其后两车相伴，奔向目的地。一路听车中伊人鹊语，好不快活，消一路乏沉。看窗外，路渐窄，一时羊肠小道跃入眼帘。前车忽停，疑似“迷路”，两车司机窃窃耳语一番，继续上路。见一高山浮入视野，山间葱绿一片，而路就在那葱绿之中。路越行越陡，弯道渐多，只听司机叹道：“此路胜驾考之时”，让人好不紧张。车越行越高，此不免疑惑，已到山顶怎的登山？电话响，司机作答。果如所料，行错路也！车欲掉头下山，下山之感，如坐云霄飞车，伴一阵阵刹车片焦糊之味，心已到嗓眼之间，木木紧坐。终得解脱，行至山脚，见一车在前引路，抵登山集合地，实属不易。

与同伴一阵耳语，留集体照一副，二十余人整装待发，沿乡间小道一路向前，小道旁是中式田园风的石砌房，处处都透着一份宁静，偶然传来石墙内的“嘎嘎”鸭叫，真是乡趣十足。随着向导一路指引，穿过一座座的石屋，来到一条极其幽静而隐蔽的小径，小径被茂密的植被覆盖。突然从队伍后响起“天下本没路，走的人多了，变成了路”一声豪语，引得大家会心一笑。

听人说登山则情满于山，登山要深入它的胜景，但今日登山实属不同，小径又陡又窄，泥土和石块上浮着一层薄薄的水雾，让人不得不小心翼翼，目光始终离不开这个条小径，可谓是心无杂念，一心寄情于小径之上，毕竟安全第一嘛。

路漫漫其修远兮，吾不见路之尽头。此时爬山时间已过二十余分钟，疲惫之感骤升。这时响起一声悦耳之时，“路程过半！”只觉“生活”又有了奔头，胜利就在前方，前进前进……

此时行至半山腰，有一开拓之地，终能缓一口气，好好品鉴下大好河山。放眼望去眼前一片开拓，两山相对交相呼应，前方一片波光粼粼的海面，上面点缀着一座座零散的，大大小小的岛屿，在阴暗光线的照射下，让它们子然一身，超世脱俗仿佛世外高人一般。其意境只能体会不能言传之感骤升。同时伴随海风阵阵，惬意十足！

休息片刻，大家相互扶持一鼓作气奔向山顶。而站在山顶心中只留下了平静，向远方望去只见一座座岛屿上的小山头在薄雾中缭绕，“会当凌绝顶，一览众山小”之感油然而生。而“旷然小宇宙，弃世何悠哉”的诗句爬上心头。双手张开迎风而向，感受着大自然给予我们的馈赠，心中豁然开朗。或许爬山就是一种心情，你乐其不疲的一直走，因为大家坚信再高的山也有山顶。人生也是如此，再艰难再困苦的日子始终是有尽头，因为幸福就在前方……

（集团人力资源部　孔旻）

带着梦想的翅膀

当灰烬查封了凝霜的屋檐
当车菊草化作深秋的露水
我用固执的枯藤做成行囊
走向了那布满荆棘的他乡
也许迷途的惆怅会扯碎我的脚步
可我相信未来会给我一双梦想的翅膀
虽然失败的苦痛已让我遍体鳞伤
可我坚信光明就在远方。
……
当电视机的画面呈现汪峰的《光明》时，
聆听着他动情地唱这首歌时，
里面的歌词让我很动容，
在为生活打拼的你听到这首歌了吗？
在经历了挫折的磨难后，
你还拥有那双梦想的翅膀吗？
每一次的磨难，都是生命的财富，
人不怕磨难，只怕失去梦想。
一句话说的好，如果梦想容易实现，
那谁还会稀罕，还叫什么梦想！
梦想就跟冬天的阳天一样，
努力地想找到一丁点阳光，一点温暖，
可却总是找不到，甚至还会下起小雨点，
可是迟早会有乌云散开的一天不是吗？
只是太多太多等待这一丝丝阳光的人，
因为下起了小雨而加快速度回家，
因为怕冷都早早地躲到自己的小屋中，
却没有看到那一丝丝阳光照耀的一刻。
朋友，你是不是也在冬天看见下雨躲起来，
而放弃等待阳光的那一刻呢？
朋友，你会坚信光明就在远方吗？
加油！朋友！

（地基基础分公司　吴佩佩）

一叶知秋

新区橘花发　恒尊枫叶新——记集团花园一棵红枫

致母亲

想唱一首歌，声声撼人心魄；想绘一幅画，笔笔厚重刻骨。无奈，却怕我的笨拙、浅薄会将一切散落零碎。几多憧憬，几多迷惘；几多泪水，几多自豪。纵心照神交的约守，相濡以沫的忠贞，终不及血浓于水的联系，无与伦比。

回首当时一路的颠簸，没有温存的誓言暖心窝，没有缱绻的心境留人斟酌，只记得巷尾的青石板路你牵着我走过，星空下撒娇的偎依在你温暖的怀里。第一声啼哭，温润了整个生活，陶醉了所有的黑夜，茁壮了段段年华；黄昏的老槐树下，一缕炊烟，一声轻唤，守护着我心底最原始的绿色空间。

我的世界没有哀伤，没有灰色，刚强与热情，诗意与温暖，灵魂的洗礼与磨练，生机盎然。多年后，我才懂得我所拥有的一切摆脱不了你千丝万缕的呵护。真情与厚爱是点燃我人生旅途的明灯。有一种光芒挂在火烧云的天边，温情闪耀，伴我过每一次彷徨，引亮了我整一片生命。你是船，载我入成长的海洋；你是港湾，庇佑我不谙的年岁；诚然你不懂我为何落寞，但还是予我淳淳劝勉。于是，辉煌抑或孤独时候，总能在脑海浮现你的容颜。

春秋冬夏，你带着我领略世事消亡、复苏与成长。夏夜灼眠，你轻摇蒲扇；青衫少薄，你密线赶制。你用爱，为我撑起永无阴霾的艳阳天。所踏之路，是你遗落于尘世的爱痕，我轻易的拥抱你赤裸的心，因为这是我生命全部的起源。

如水清流的时光，腐蚀着此时彼时交汇的海岸线。流动的生命，已拨不出完美的轻歌，跳不出飞扬的曼舞。原谅我未曾明了你期许的双眸，原谅我一再忽视你至真的牵挂；原谅我未曾细看你婆娑的苍鬓。请原谅，原谅我一路走来的年少无知。然而我怎可不面对，你已垂暮的现实。憔悴的容颜，蹒跚的步履，萎缩的身躯，尽管苍老记号频现，不断刺痛我的双眸，然我有什么理由不去珍爱。你日渐贫瘠的胸膛，却在我眼里绽放着永恒的希望；笔直不在的脊梁，却竭力指引着人生向上的方向。

你是我世界里的唯一，亦是我世界的最中央，哪怕做千万次羔羊的祭奠之势，我有何能够拒绝。我知道沉默不是你原始的面目，无言其实是你压缩的最大希冀。扪心，你赐我如歌岁月，我竟未曾挽把你沉淀沧桑的华发，未曾屈身为你揉搓略微肿胀的双脚，未曾在游戏时想到你魂牵梦萦的挂念。

当衰老吞疾你的身心，你在无奈中品尝苦辣。我的漂泊，犹如十月的白霜，沾满了树桩，而你的微笑始终挂在嘴边，依旧如虹，促我前行。收获的季节，我看见你的每一缕皱纹都盛满喜悦。

请你别在寒风的地带为我守望，请你让我为你采撷远方的绿光，请你让我陪我灿然返航，从此绝世时间的密码，安享你亘古的慈祥。

（贸易公司　蒋娜）

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 www.fineprint.cn